

# STRATÉGIA, PROJEKT, PROJEKTCIKLUSMODELL.

Debrecen, 2016-05-25

Kanda Imre Ph.D.



# STRATÉGIAALKOTÁS FOLYAMATA

Vizsgálat alá kerül:

- a szervezet **külső** környezetének jelenlegi és **valószínűsített jövőbeni** állapota,
- a szervezet jelenlegi **belső** állapota.

Meghatározásra kerül:

- **milyen jövőbeni állapot elérése célszerű, és ezért:**
  - ❖ milyen stratégiai döntéseket kell meghozni,
  - ❖ a meghozott stratégiai döntések milyen eszközökkel realizálhatóak.

# STRATÉGIA ÉS A PROJEKT ÖSSZEFÜGGÉSE

**Külső környezeti  
tényezők és  
érdekcsoportok.**

**Belső** adottságok és  
érdekcsoportok.

**Jövőkép és küldetés.**

Stratégia, stratégiai  
célfeladatok.

Projektek !

RUSSELL  
INDUKTIVISTA  
PULYKÁJA



# PROJEKT ÉS PROJEKTVEZETÉS

PROJEKT: olyan tevékenység, mely

- Stratégiából levezetett cél elérésére irányul, azaz olyan állapot létrehozására, mely az adott **időben** a szervezett számára még nem létezik,
- A szervezet számára egyszeri (nem rendszeres) egyedi (nem szokványos), de ugyanakkor komplex feladatot jelent,
- Teljesítési feltételrendszere,
  - ❖ projekteredmény,
  - ❖ **időtartam,**
  - ❖ költségkeret

(részben) korlátosak, de **egyértelműen** meghatározottak.

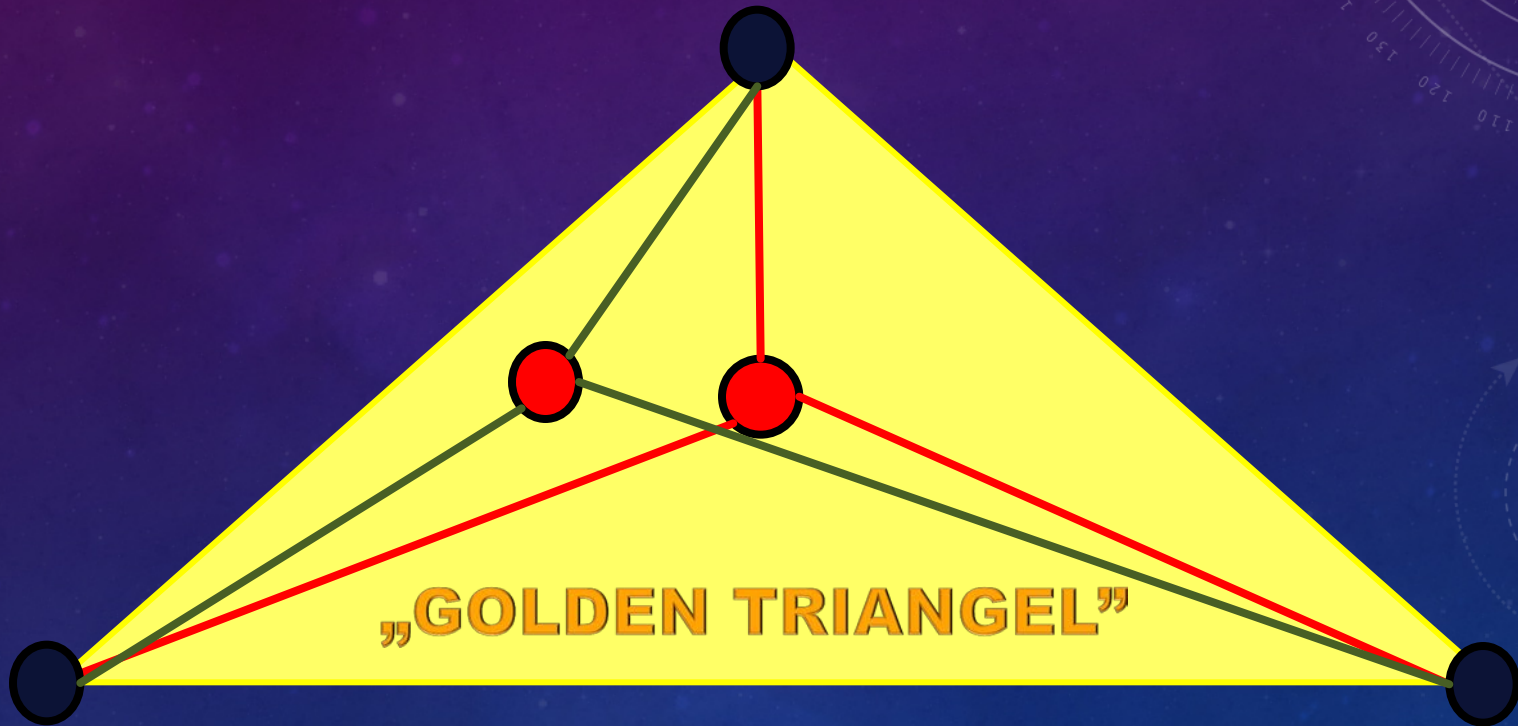
**Elsődleges projektcélok**

PROJEKTVEZETÉS:

az operatív vezetési feladatok és a stratégiai vezetés közé **ékelődő** vezetési dimenzió, ami stratégiai célrendszer megvalósításának hatékony módját biztosítja.

# ELSŐDLEGES PROJEKTCÉLOK ÁBRÁZOLÁSA „ARANYHÁROMSZÖG”

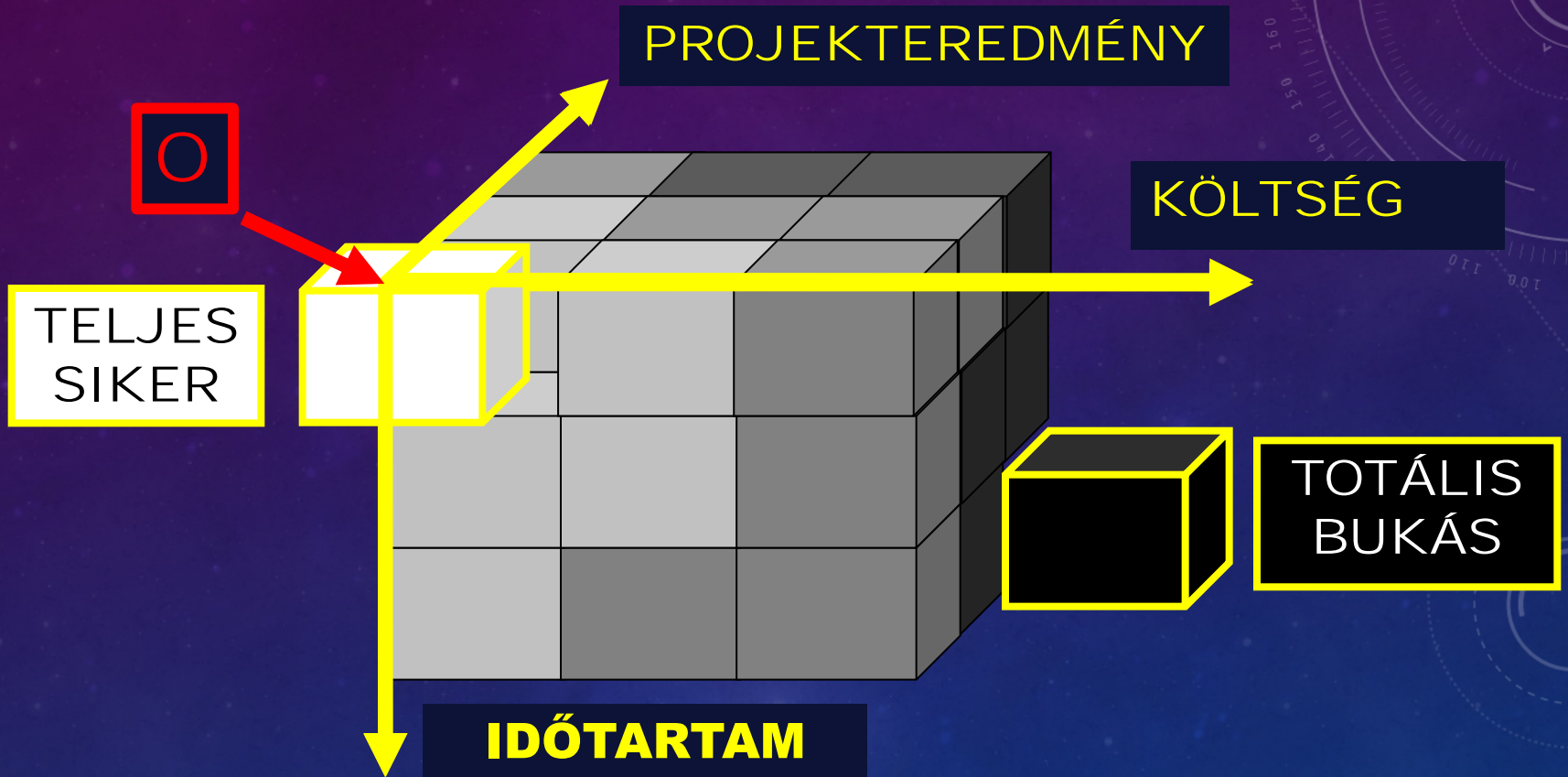
Projekteredmény



Időtartam

Költségkeret

# ELSŐDLEGES PROJEKTCÉLOK ÁBRÁZOLÁSA „BŰVÖS KOCKA”



+ Hatékony kommunikáció!

# PROJEKTTIPOLÓGIA

A szervezet életében okozott változás szerint:

- Programba **illő**, úgynevezett „platform” projektek, megvalósulásuk eredményeként megújult folyamat, termék, **bővített** és/ vagy megújult szolgáltatás jön létre, de nem okoz **alapvető** változást.
- **Átütő** (breakthrough) projektek, megvalósításuk teljesen új szolgáltatás, termék, vagy folyamat kialakítását célozzák, és így **alapvető** változást hoznak létre egy szervezet **működésében**.

## Projektcél rögzítettsége szerint:

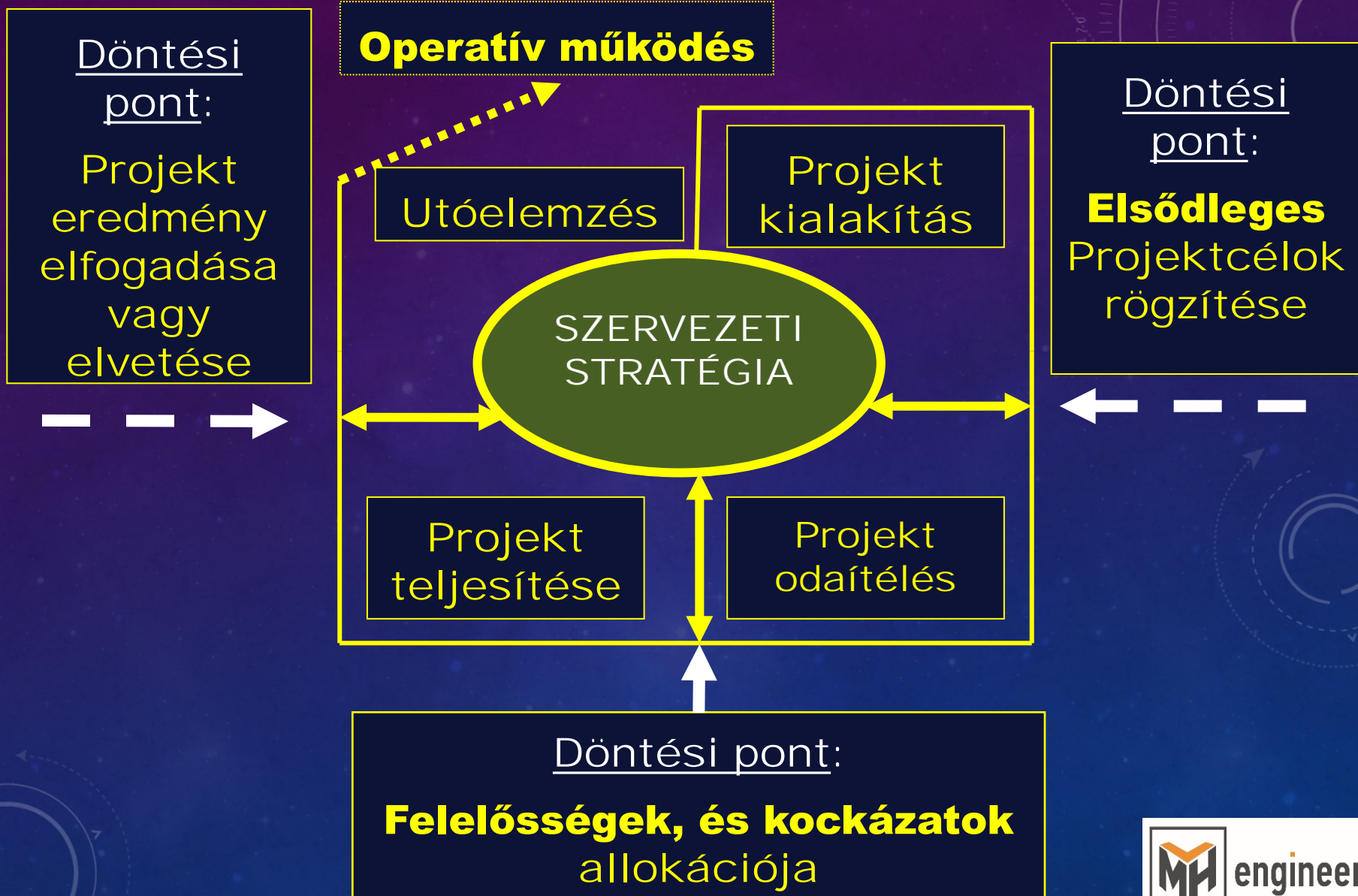
- Zárt projektek, **elsődleges** projektcélok **egyértelműen** rögzítettek, tehát a Mit, Mennyiért és Mennyi **idő** alatt kérdésekre egzakt válaszok születnek a projektkialakítás fázisának végére.
- Nyílt projektek, projekteredmény nem, vagy csak általánosságban rögzített, az a teljesítés során folyamatosan alakul.
- Részben zárt projekt, az **elsődleges** projektcélok közül legalább egy rögzített. Ilyenek tipikusan a K+F projektek.



# A projekt végrehajtásában szereplők szerint:

- **Belső** projektek, projekteredmény létrehozását a projekttulajdonosi szervezet saját **erőforrásával** valósítja meg.
- **Külső** projektek, projekteredmény létrehozását a projekttulajdonosi szervezet **külső erőforrással** valósítja meg.
- Vegyes projektek, projekteredmény létrehozását a projekttulajdonosi szervezet saját és **külső erőforrás** bevonásával együtt valósítja meg.

# PROJEKTCIKLUS MODELL



## Debreceni 2-es villamos projektjellemezői:

- platform **jellegű**, (projekteredményként **bővített** és megújult szolgáltatás jött létre, de nem okozott **átütő** változást a szervezet életében.)
- Zárt, (**elsődleges** projektcélok – projekteredmény, **idő** költség – rögzítettek voltak.)
- **Külső**, (projekteredmény létrehozását a projekttulajdonos szervezete **külső erőforrások** bevonásával valósította meg.)
- társadalmi hasznossággal bír, következményeképpen:
  - ❖ A projekteredmény gazdaságossági és **jövedelmezőségi** számításokkal csak részben **mérhető**.

# DEBRECEN, 2-ES VILLAMOSVONAL ÉPÍTÉSI AL- PROJEKT

Projekt útelemzés:

- **Elsődleges** projektcélok teljesülés-elemzése,
- „modal split” elemzése,
- Operatív **működés** figyelése, elemzése.

Projektkialakítás:

- Megvalósíthatósági tanulmány, tervek.
- Projektgazdai szervezet létrehozása.

Stratégiai döntés:

- Közösségi közlekedés fejlesztése.

Projekt teljesítés:

- FIDIC (Yellow book) alapú Vállalkozási **szerződés** szerint.

Projekt odaítélés:

- Nyílt nemzetközi közbeszerzési eljárás alapján.

# DEBRECEN, JÁRMŰBESZERZÉSI AL-PROJEKT

Projekt útelemzés:

- **Elsődleges** projektcélok teljesülés-elemzése,
- Operatív **működés** figyelése, elemzése.

Projektkialakítás:

- Megvalósíthatósági tanulmány, elvi **előzetes** típusengedély.
- Projektgazdai szervezet létrehozása.

Stratégiai döntés:

- Közösségi közlekedés fejlesztése.

Projekt teljesítés:

- Nemzetközi szállítási **szervződés** szerint.
- Garanciális - karbantartási **szervződéskötés** szállítóval.

Projekt odaítélés:

- Nyílt nemzetközi közbeszerzési eljárás alapján.

„Exegi monumentum aere perennius”  
Horatius

**KÖSZÖNÖM A FIGYELMET**